

การทบทวนและวิเคราะห์ยุทธศาสตร์การบริหารราชการ

จังหวัดแบบบูรณาการ

กลุ่มจังหวัด/จังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ประจำปี 2547

โดย

รศ.ดร. สุจินต์ ลิมารักษ์ และคณะ

มหาวิทยาลัยขอนแก่น

# ประเด็นการนำเสนอ

- ▶ การบริหารจัดการแผนยุทธศาสตร์
- ▶ ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด/จังหวัด

# การบริหารจัดการแผนยุทธศาสตร์

- ▶ นโยบาย
- ▶ การจัดทำแผนยุทธศาสตร์
- ▶ การแปลงแผนสู่การปฏิบัติ
- ▶ การติดตามและประเมินผล



## นโยบาย



### ช่องว่าง/อุปสรรค

- ▶ หน่วยงานส่วนกลาง ไม่เข้าใจและไม่เห็นความสำคัญกับยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด/จังหวัดและใช้ระบบและวิธีการเดิม
- ▶ ผู้ว่า CEO ยังไม่มีอำนาจที่แท้จริง
- ▶ นโยบายปี 47 ความสำคัญค่าเศรษฐกิจ
- ▶ การจัด Cluster ยังลักลั่นกับหน่วยความรับผิดชอบของหน่วยงาน
- ▶ ขาดนโยบายที่ชัดเจน



## ข้อเสนอ

- ▶ หน่วยงานส่วนกลางต้องศึกษา เข้าใจและให้ความสำคัญกับ ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด/จังหวัด และต้องปรับระบบ วิธีการ รวมถึงกฎระเบียบฯลฯ ให้เอื้อต่อการดำเนินงานบริหารงาน
- ▶ จัดสรรงบพิเศษ ใช้ลักษณะ **Block Grant** เพื่อความคล่องตัวในการดำเนินงาน
- ▶ กำหนดวงเงินจัดสรรให้ทราบล่วงหน้า
- ▶ มอบอำนาจให้ผู้ว่า **CEO** อย่างครบถ้วน
- ▶ ให้ความสำคัญด้านสังคมและเป็นการพัฒนาทุนมนุษย์และขีดความสามารถ



## การจัดทำยุทธศาสตร์



### ช่องว่าง/อุปสรรค

- ▶ ขาดการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนอย่างทั่วถึง
- ▶ ราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และท้องถิ่นขาดความเชื่อมโยงในการจัดทำยุทธศาสตร์แบบบูรณาการ
- ▶ ข้อมูลไม่เพียงพอและขาดการวิเคราะห์ที่ดี
- ▶ ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ยังขาดทิศทางที่เด่นชัด



## ข้อเสนอ

- ▶ ปรับปรุงและทบทวนยุทธศาสตร์ใหม่ และกำหนด ปฏิทินการทำยุทธศาสตร์ และทุกภาคส่วนมีส่วนร่วม อย่างต่อเนื่องในทุกขั้นตอน
- ▶ ใช้ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด/จังหวัด เป็นหลักในการจัดทำ แผน/โครงการ “ พุดจาภาษาเดียวกัน ” ของราชการ ส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่น
- ▶ พัฒนา POC และใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่
- ▶ ปรับบทบาท สำนักงานจังหวัดให้เป็นหน่วยงานบริหาร เชิงยุทธศาสตร์



## การติดตามและประเมินผล



### ช่องว่าง/อุปสรรค

- ▶ ขาดระบบที่ดีในการกั้นกรองโครงการ
- ▶ ขาดการจัดระเบียบทางความคิด/การวางแผน โครงการ





## ข้อเสนอ

- ▶ ทบทวนและสร้างความเข้าใจในการแปลงแผนสู่การปฏิบัติใช้ทุกระดับ เพื่อให้เกิดการจัดระเบียบทางความคิดแบบบูรณาการที่แท้จริง
- ▶ จัดทำคู่มือมาตรฐานในการวิเคราะห์โครงการและการเบิกจ่ายเงิน
- ▶ ต้องมีระบบที่ปรึกษา/พี่เลี้ยง (Mentor) ให้กลุ่ม จังหวัด/จังหวัดแบบต่อเนื่อง



## การติดตามและประเมินผล



### ช่องว่าง/อุปสรรค

- ▶ ขาดการติดตามประเมินผลและการดำเนินงาน



### ข้อเสนอ

- ▶ มีคณะทำงานติดตามผล ระหว่างการดำเนินโครงการ เพื่อช่วยแนะนำและปรับปรุงให้โครงการบรรลุตามเป้าหมายยิ่งขึ้น
- ▶ ควรมีคณะทำงานติดตามและประเมินผลเมื่อสิ้นสุดโครงการ และประเมินผลกระทบทหลังสิ้นสุดโครงการ