

## ปัญหา (ช่องว่าง)

## ข้อเสนอ

### ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาค้าชายแดน

- โครงสร้างสำคัญต่างๆ เช่น สะพาน เชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้าน ทั้งที่เกิดขึ้นแล้ว และ จะเกิด ยังใช้ประโยชน์ไม่เต็มที่ หรือ แผนการใช้ประโยชน์มีการประสานงานกันหรือไม่
- การผลิตทางการเกษตรหลายชนิดของภาคนี้ยังมีผลิตภาพต่ำ ขณะที่ปัจจัยการผลิตมีราคาสูงขึ้น มาตรฐานความปลอดภัย ทั้งผลผลิต และผู้ผลิตเองยังต้องปรับปรุง

- จะร่วมกันสร้างยุทธศาสตร์ แผนงาน และ การดำเนินงานอย่างไร ใช้ประโยชน์อะไรได้บ้าง อย่างมีประสิทธิภาพ ใครได้ประโยชน์
- ทำอย่างไรจะเพิ่มความหลากหลายของผลผลิต ผลิตภาพ ขณะเดียวกันมี มาตรฐานความปลอดภัยทั้งผลผลิต และ ผู้ผลิต

ปัญหา (ช่องว่าง)

ข้อเสนอ

## ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาค้าชายแดน

■ เนื่องจากความยากจนจึงมีการอพยพแรงงานออกจากภาค และ ระบบการศึกษาดึงคนเก่งออก ทำให้มีผลกระทบต่อการพัฒนาการผลิตทางการเกษตร และ OTOP

■ การแก้ปัญหาคความยากจนลดการอพยพแรงงาน หรือ ไม่ อุตสาหกรรมอะไรที่ไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม และ สังคมชนบทที่สามารถ รองรับแรงงานให้อยู่ในพื้นที่ และ ยังทำการผลิตของการเกษตรได้ จะขยายอุตสาหกรรมประเภทนี้อย่างไร ทำอย่างไรระบบการศึกษา จะทำให้คนเก่งรักท้องถิ่นอยู่พัฒนาท้องถิ่น

คำถามที่สามารถถามได้ในทุกประเด็น คือ

- จะจับเคลื่อนอย่างไร
- อะไรที่เกินกำลัง ต้องการความช่วยเหลือ
- ใครช่วยทำ (เจ้าภาพ) ทำอะไรบ้าง
- เมื่อไหร่ ที่ไหน

ข้อมูลที่สำคัญไม่ควรละเลยคือ การเปลี่ยนแปลงประชากร และ โครงสร้างประชากรของประเทศเพื่อนบ้าน และ ของภาคนี้ และ ของประเทศไทย เพราะเป็นตัวบ่งบอกถึงตลาด และ ปัญหาใน ปัจจุบัน และ อนาคต

- ข้อมูลการเปลี่ยนแปลงในระดับโลกก็เช่นกัน เช่น เทคโนโลยี ค่านิยม กฎระเบียบ
- การขยาย หรือ สร้างโครงสร้างพื้นฐานสำคัญๆ ของประเทศ เพื่อนบ้าน เช่น เส้นทางคมนาคม จะเป็นผลดี ผลเสียอย่างไร ภูมิภาคนี้
- การรู้เท่าทันของคู่แข่งทางการค้าของภาค





- ❖ ปัญหาแรงงานต่างด้าว
- ❖ ปัญหาอาชญากรรม และ ความรุนแรง
- ❖ ค่านิยม เยาวชน
- ❖ ครอบครัวอบอุ่น



# ระบบบริหาร



# จัดการ

ส่วนกลาง

**Gap 1**

จังหวัด

**Gap 2**

ส่วนท้องถิ่น



# ระบบบริหาร



## จัดการ

### การบริหาร

การเชื่อมระหว่งการบริหารงานของส่วนกลาง/  
ส่วนภูมิภาค/ส่วนท้องถิ่นยังมีจุดอ่อนเรื่องกลไก  
ที่ชัดเจนและมีประสิทธิภาพ

ส่วนกลาง

Gap 1

จังหวัด

Gap 2

ส่วนท้องถิ่น

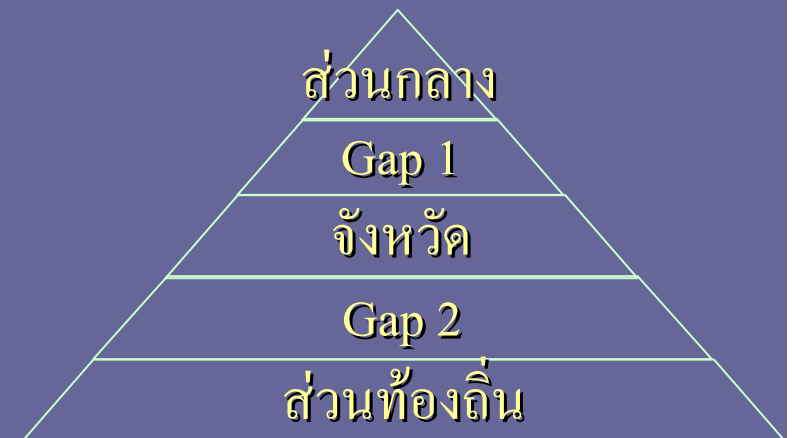


# ระบบบริหาร

## จัดการ

### การเชื่อมโยงของกลุ่ม (Cluster)

- กลุ่มจังหวัด (อาจรวมถึงอำเภอและตำบล)
- กลุ่มประเด็นร่วมเพื่อพัฒนา (เช่นท่องเที่ยว การค้าชายแดน )  
ที่ผ่านมามีคนต่างทำ อาจเป็นผลจากระยะแรกต่างคนต่าง  
ต้องการทำงานของตนให้ได้ผลก่อน - ผ่านการประเมิน







# ระบบบริหาร

# จัดการ

การสื่อสารให้เกิดผลทุกระดับ

- การสื่อสารเพื่อปรับกระบวนการทัศน์
- การสื่อสารเพื่อทำความเข้าใจระบบงานส่วนนี้ยังทำได้ไม่ทุกระดับและทั่วถึง รวมถึงการเรียนรู้ใหม่

ส่วนกลาง

Gap 1

จังหวัด

Gap 2

ส่วนท้องถิ่น



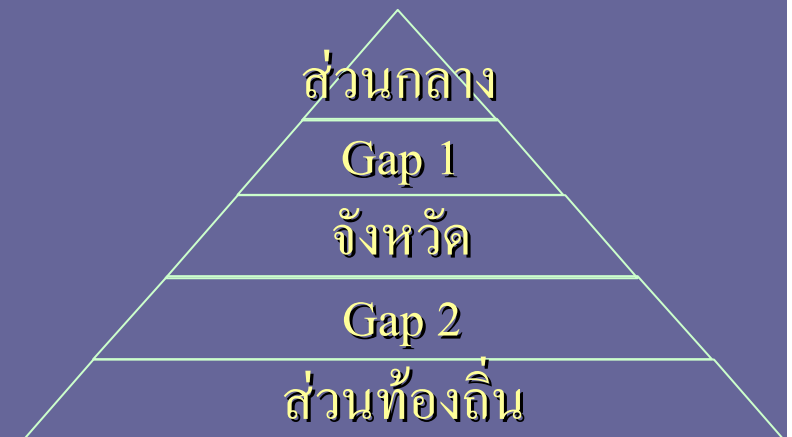
# ระบบบริหาร



## จัดการ

การทำงานเป็นทีม

- แนวตั้ง ผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชา
- แนวนอนระดับเดียวกันในระดับต่างๆ ข้ามหน่วยงาน ที่ผ่านมายังต้องมีการปรับปรุงในหลายจุด





# ระบบบริหาร

# จัดการ

การเพิ่มขีดความสามารถ (ทุนมนุษย์)



การบริหารจัดการ



เทคนิคต่างๆ เฉพาะเรื่อง

ส่วนกลาง

Gap 1

จังหวัด

Gap 2

ส่วนท้องถิ่น



# ระบบบริหาร

# จัดการ

การมีส่วนร่วมอย่างทั่วถึง

- การบริหารจัดการที่ดี
- การตัดสินใจการดำเนินการเรื่องต่างๆ (การบริหารบ้านเมืองที่ดี)
- การเชื่อมโยงโครงการต่างๆ กับยุทธศาสตร์ ยังมีความเป็นศูนย์กลางสูง





# ระบบบริหาร



# จัดการ

งบประมาณกับเป้าหมายหลักของจังหวัด

งบประมาณที่เชื่อมกับความต้องการของพื้นที่ยังต้อง  
ปรับปรุงการวิเคราะห์ที่ดี

ส่วนกลาง

Gap 1

จังหวัด

Gap 2

ส่วนท้องถิ่น



# ระบบบริหาร จัดการ

นโยบาย-มาตรการ-ระเบียบ

■ เทียบกับระบบงานของ CEO ยังต้องปรับปรุงให้ทันสมัย  
เหมาะสม

ส่วนกลาง

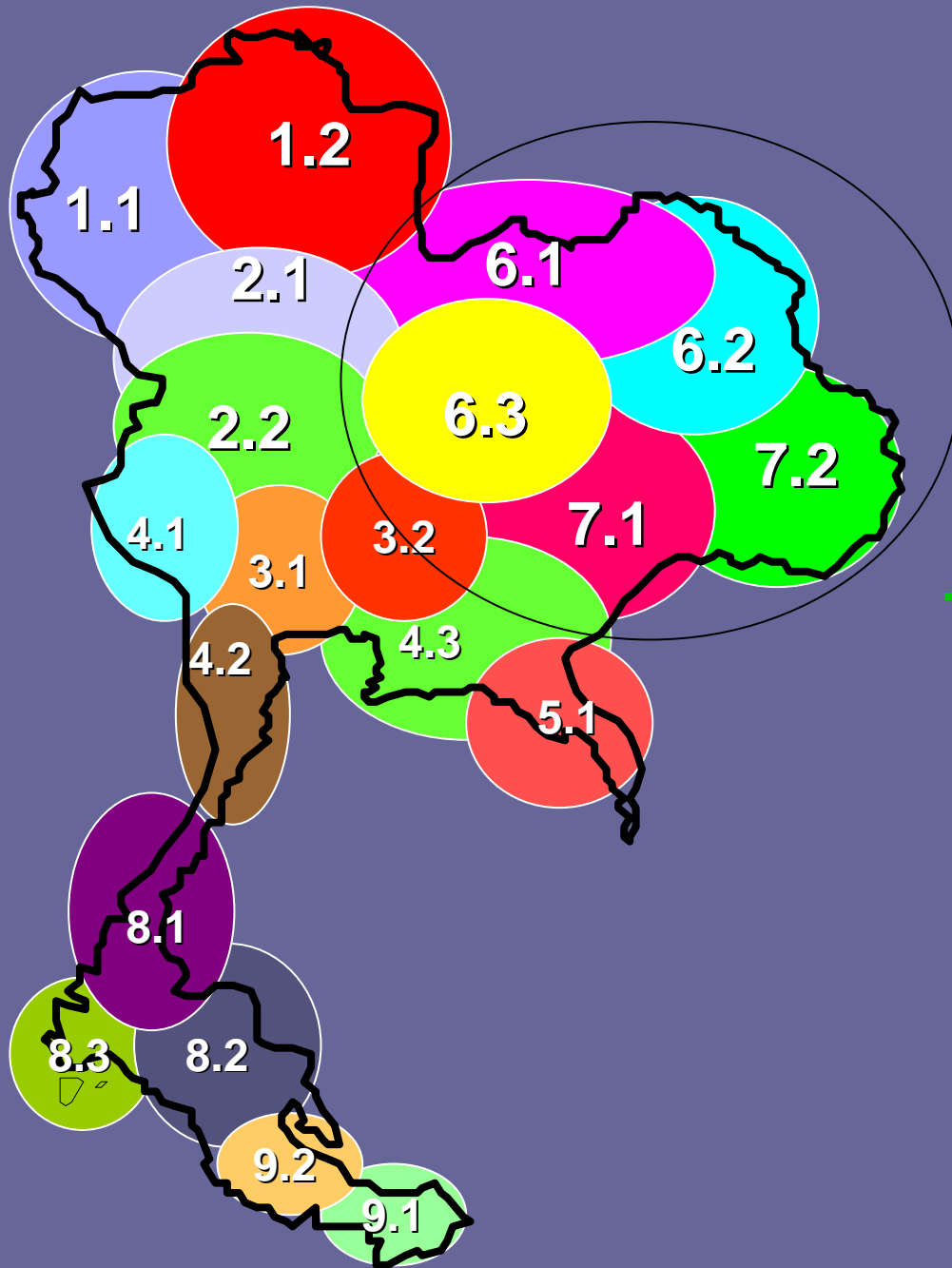
Gap 1

จังหวัด

Gap 2

ส่วนท้องถิ่น

# ปัจจัยที่ท้าทาย



- FTA
- EWC
- แม่น้ำโขง

- 
- หนีสิน
  - สังคม - ครอบครัว  
เยาวชน
  - ภัยธรรมชาติ
  - โรคภัย

<http://ora.kku.ac.th>