

2. การวิเคราะห์ปัญหา (ช่องว่าง) และข้อเสนอเพื่อการปรับปรุง

ปัญหา (ช่องว่าง)

ข้อเสนอ

ประเด็นการบริหาร

- การเชื่อมระหว่างการบริหารงานของส่วนกลาง/ส่วนภูมิภาค/ส่วนท้องถิ่นยังมีจุดอ่อนเรื่องกลไกที่ชัดเจนและมีประสิทธิภาพ

- ประเด็นยุทธศาสตร์ต้องเกิดจากการมีส่วนร่วมและได้รับการยอมรับจากทุกภาคส่วน
- ใช้ประเด็นยุทธศาสตร์ของกลุ่มจังหวัด/จังหวัดเป็นเป้าหมาย/ตัวชี้วัดของการทำงานร่วมกัน

ปัญหา (ช่องว่าง)

ข้อเสนอ

ประเด็นการเชื่อมโยงของกลุ่ม (Cluster)

- กลุ่มจังหวัด (อาจรวมถึงอำเภอและตำบล)
- กลุ่มประเด็นร่วมเพื่อพัฒนา (เช่น ท่องเที่ยว การค้า ชายแดน) ที่ผ่านมาต่างคนต่างทำ อาจเป็นผลจากระยะแรกต่างคนต่างต้องการทำงานของตนให้ได้ผลก่อน - ผ่านการประเมิน

- จะทำอย่างไรให้การทำงานแบบกลุ่ม (Cluster) มีประสิทธิภาพ
- เงื่อนไขอะไรที่เอื้อและต้องสร้างขึ้น และอาจต้องโยงระดับภาคถึงระดับประเทศ

ปัญหา (ช่องว่าง)

ข้อเสนอ

ประเด็นการสื่อสารให้เกิดผลทุกระดับ

- การสื่อสารเพื่อปรับกระบวนทัศน์
- การสื่อสารเพื่อทำความเข้าใจระบบงานส่วนนี้ยังทำได้ไม่ทุกระดับและทั่วถึง รวมถึงการเรียนรู้ใหม่

- จะทำอย่างไรให้การสื่อสารได้ผลเป็นเครื่องมือช่วยให้ทำงานบังเกิดผลดีขึ้น และมีกระบวนการเรียนรู้

ปัญหา (ช่องว่าง)

ข้อเสนอ

ประเด็นการทำงานเป็นทีม

- แนวตั้ง ผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชา
- แนวนอนระดับเดียวกันในระดับต่างๆ ข้ามหน่วยงาน ที่ผ่านมายังต้องมีการปรับปรุงในหลายจุด

- จะสร้างลักษณะการทำงานเป็นทีม จัดความสัมพันธ์แนวราบมากขึ้น และหวังผลสัมฤทธิ์ได้ มีภาวะผู้นำ

ปัญหา (ช่องว่าง)	ข้อเสนอ
ประเด็นการเพิ่มขีดความสามารถ (ทุนมนุษย์)	
<ul style="list-style-type: none">■ การบริหารจัดการ■ เทคนิคต่างๆ เฉพาะเรื่อง	<ul style="list-style-type: none">■ ทำอย่างไรให้ทำอย่างจริงจัง และทั่วถึง และเหมาะสม ควรให้ความสำคัญกับกระบวนการและการเรียนรู้ และจัดการความรู้

ปัญหา (ช่องว่าง)

ข้อเสนอ

ประเด็นการมีส่วนร่วมอย่างทั่วถึง

- การบริหารจัดการที่ดี
- การตัดสินใจการดำเนินการเรื่องต่างๆ (การบริหารบ้านเมืองที่ดี)
- การเชื่อมโยงโครงการต่างๆ กับยุทธศาสตร์ ยังมีความเป็นศูนย์กลางสูง
- การจัดทำฐานข้อมูล

- ทำอย่างไรให้เกิดการมีส่วนร่วมทุกระดับ และทั่วถึง การพัฒนาทุนมนุษย์เพื่อวัตถุประสงค์นี้ และมีกระจายอำนาจจริง
- ทำอย่างไรจะมีฐานข้อมูลที่ถูกต้องและเป็นปัจจุบัน

ปัญหา (ช่องว่าง)

ข้อเสนอ

ประเด็นงบประมาณกับเป้าหมายหลักของจังหวัด

■ งบประมาณที่เชื่อมกับ
ความต้องการของพื้นที่ยังต้อง
ปรับปรุงการวิเคราะห์และ
กลั่นกรองที่ดี

■ ทำอย่างไรจะวิเคราะห์ได้
เหมาะสม และช่วยตัดสินใจ
ได้ดี

ปัญหา (ช่องว่าง)

ข้อเสนอ

ประเด็นนโยบาย - มาตรการ - ระเบียบ

- เทียบกับระบบงานของ CEO ยังต้องปรับปรุงให้ทันช่วงที่เหมาะสม
- เงื่อนไขเวลาที่จำกัดในการจัดทำยุทธศาสตร์
- การโยกย้ายข้าราชการบ่อยครั้ง

- จะมีช่องทางอะไรที่ทำให้ปัญหาต่างๆ ไปผลักดันให้เกิดการปรับปรุงนโยบาย / มาตรการ / ระเบียบที่เหมาะสม
- ทำอย่างไรจะมีการพัฒนาที่ต่อเนื่อง
- ทำอย่างไรจะได้ร่วมกำหนดแผนอัตรากำลังระหว่างส่วนกลางกับจังหวัด

ปัญหา (ช่องว่าง)

ข้อเสนอ

ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยว

- หลายจังหวัดมีแผนแต่การเชื่อมโยงกันมีน้อย ภาพรวมยังเสียเปรียบ

- จะพลิกให้อีสานได้เปรียบอย่างไร ผนึกกำลังกันอย่างไร อะไรเป็นจุดได้เปรียบ (เขยฝรั่ง?)

- จะทำอย่างไรให้การท่องเที่ยวช่วยกระจายรายได้

- จะกลายเป็นศูนย์กลางเชื่อมโยงระดับภูมิภาคอย่างไร เป้าหมายคือใคร?

ปัญหา (ช่องว่าง)

ข้อเสนอ

ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนากองทัพอากาศ

■ เส้นทางเศรษฐกิจตะวันออก - ตะวันตก (E - W Corridor) ได้เกิดขึ้นแล้ว

■ อนาคตจะเป็นอย่างไร ต้องร่วมกันเตรียมตัวอย่างไร เพื่อใช้ประโยชน์เต็มที่ เชื่อมโยงกับการท่องเที่ยวอย่างไร เตรียม Logistics อย่างไรให้ได้ประโยชน์มากที่สุด

ปัญหา (ช่องว่าง)

ข้อเสนอ

ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาค้าชายแดน

■ อาจมีสินค้าซ้ำกัน ต่างคนต่างทำ
ต่างหาดลาด หรือจะร่วมกันทำ
ได้มากขนาดไหน กำลังซื้อ
กลุ่มเป้าหมายกับสินค้ามีข้อมูล
ชัดเจนขนาดไหน ไม่ควรแยก
การค้ากับการท่องเที่ยว

■ จะประสานงานให้เป็นพลังร่วม
อย่างไร เชื่อมกับทูต CEO ให้
ได้ผลดีต้องทำอะไร เชื่อมโยง
กับเอกชนให้ได้ผลควรทำ
อย่างไร กฎระเบียบที่ทำให้เอื้อ
และได้ประโยชน์ปรับอย่างไร
การท่องเที่ยวต้องเชื่อมกับการค้า
ชายแดนอย่างไร

ปัญหา (ช่องว่าง)

ข้อเสนอ

ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาค้าชายแดน

- ศูนย์กลางต่างๆ เช่น ICD SOFTWARE ยังต้องมีการวางแผนเพื่อสนับสนุนประเด็นอื่นๆ
- OTOP ยังขาดความชัดเจนในการเชื่อมโยงกับปัญหาความยากจน OTOP ภาคอีสานยังต้องพัฒนาเพื่อให้ทัดเทียมกับภาคอื่น

- ใครจะเป็นคนวางแผน จัดทำยุทธศาสตร์ทำอย่างไรจะได้ประสิทธิผล ควรมีศูนย์กลางหรือไม่
- ทำอย่างไรจะให้ OTOP เป็นผลประโยชน์ในระดับรากหญ้า และมีมาตรฐานสูงขึ้น

ปัญหา (ช่องว่าง)

ข้อเสนอ

ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาค้าชายแดน

- สภาพแวดล้อมและนิเวศของภาคยังเป็นปัญหาหลัก ทำให้มีผลต่อความแห้งแล้งและอุทกภัย ความเสื่อมโทรมและมลพิษ ภาคอีสานมีสัดส่วนป่าไม้ยังน้อยอยู่
- พลังงานในอนาคต พลังงานที่ใช้แล้วหมดไปจะถึงจุดวิกฤต ภาคนี้ยังใช้จุดแข็งที่มีไม่เต็มที่ เช่น แสงอาทิตย์ อ้อย มันสำปะหลัง
- จะเร่งพัฒนาฟื้นฟูเพื่อความยั่งยืนได้อย่างไร จะเชื่อมโยงกับการท่องเที่ยวและความน่าอยู่ในอย่างไร การเกษตรและสิ่งแวดล้อมจะเกื้อกูลกันอย่างไร การฟื้นฟูป่าโยงกับอาหารพลังงานและพลังงานเองควรทำอย่างไร
- การวิจัยและพัฒนาพลังงานทางเลือก เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ การผลิต ethanol จะเร่งให้เกิดเร็วขึ้นได้หรือไม่ คนจนจะมีส่วนร่วมอย่างไร?

ปัญหา (ช่องว่าง)

ข้อเสนอ

ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาค้าชายแดน

- การจัดการน้ำของภาคนี้ยังขาดการเชื่อมโยงและการพัฒนาให้เกิดการกระจายผลประโยชน์
- อุตสาหกรรมการแปรรูปทางการเกษตร เช่น พืชผัก ข้าว สมุนไพร ยังอยู่ในวงจำกัดและสร้างมูลค่าเพิ่มได้ไม่กว้างขวาง และยังไม่เป็นอาหารสู่ครัวโลกและปลอดภัยได้มากเท่าที่ควร นอกจากนี้ยังมีเรื่องของยางพาราด้วย
- การปลูกพืชบางชนิดทำได้บางฤดูกาลเท่านั้น

- การจัดการทรัพยากรน้ำ อุปโภค บริโภคและการเกษตร โดยมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและวิถีชีวิตของเกษตรกรและยั่งยืนอย่างไร
- หลายหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จะทำงานร่วมกันอย่างไรรวมถึงเอกชนเพื่อผลักดันสิ่งเหล่านี้ รวมถึงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีที่เหมาะสม
- ทำอย่างไรจะมีระบบชลประทานที่เพียงพอ

ปัญหา (ช่องว่าง)

ข้อเสนอ

ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาค้าชายแดน

- เรื่องสุขภาวะโรคที่สำคัญๆ เช่น เอคส์ เบาหวาน หัวใจ โรคคนชรา นับวันจะขยายตัวเพิ่มขึ้น สภาพแวดล้อม ทางกายภาพ ชีวภาพ เศรษฐกิจ และ สังคม ทำให้สุขภาวะค่อยลงและการพึ่งพาสูง
- ความยากจนเป็นภาพคู่กับภาคนี้ ตลอดมา ถึงแม้จะมีนโยบาย และ โครงการต่างๆ สนับสนุน

- จะพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และ วัฒนธรรม ของภาคนี้อย่างไร ให้เกิดสุขภาวะ และ ลดการขยายตัวของโรค สำคัญรวมถึง การควบคุมโรคใหม่ๆ เช่น หวัดนก(ทั้งไก่ (สัตว์) และ คน)
- จะทำให้ยุทธศาสตร์ แก้ไขความยากจน เป็นจริงอย่างไร จะร่วมงานกันอย่างไร ใช้การบวกรอะไรบ้าง